

ΒΙΟΓΡΑΦΙΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ

Προσωπικά στοιχεία

Όνοματεπώνυμο: **ΜΑΡΙΑ Α. ΠΡΟΓΟΥΛΑΚΗ**
Τηλεφώνο (Κινητό): +30.69749.67249
E-mail: m.progoulaki@aegean.gr
Skype account: [m.progoulaki](https://www.skype.com/people/m.progoulaki)
URL: <http://mprogoulaki.wix.com/mprogoulaki>

Ερευνητικά Ενδιαφέροντα

Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού στη ναυτιλία, Οργανωσιακή Συμπεριφορά στη ναυτιλία, Ναυτική Εκπαίδευση, Διαπολιτισμική εκπαίδευση με εξειδίκευση στη ναυτιλία, Στρατηγικές επάνδρωσης πλοίων, Στρατηγική και διοίκηση ναυτιλιακών επιχειρήσεων, Διεθνής Σύμβαση Ναυτικής Εργασίας (MLC 2006).

Σπουδές

- 2004 – 2008 Διδάκτωρ Τμήματος Ναυτιλίας και Επιχειρηματικών Υπηρεσιών, Πανεπιστήμιο Αιγαίου. **Θέμα διδακτορικής διατριβής: «Η Διοίκηση Ανθρώπινων Πόρων με Πολιτισμική Ποικιλία ως θεμελιώδης ικανότητα μιας ναυτιλιακής επιχείρησης».**
- 2002–2003 **Μεταπτυχιακός Τίτλος Σπουδών Ν.Α.Μ.Ε. (MSc) ‘Ναυτιλία, Μεταφορές και Διεθνές Εμπόριο’**, Πανεπιστήμιο Αιγαίου, Τμήμα Ναυτιλίας και Επιχειρηματικών Υπηρεσιών.
- 1998–2002 **Πτυχίο Ναυτιλίας και Επιχειρηματικών Υπηρεσιών (BSc)**, Πανεπιστήμιο Αιγαίου, Σχολή Επιστημών της Διοίκησης.

Επαγγελματική εκπαίδευση

- 14-16 Νοε 2011 **Maritime Labour Convention (MLC 2006) Training Course**, Bureau Veritas, Piraeus, Greece.
- 5 Μαρ 2003 **ISM Code: Interpretation and Guidelines Training Course**, International Naval Suveys Bureau, Chios, Greece.
- 8 Φεβ 2002 **IBIA Basic Bunkering Course**, The International Bunker Industry Association, Chios, Greece.
-

Εργασιακή Εμπειρία

- **Επαγγελματική εμπειρία**

| | |
|------------------------|---|
| 20/02/2013 to date | EVRIPOS Shipmanagement Inc. , ναυτιλιακή επιχείρηση, Βούλα, Ελλάδα. Συμβουλευτικές υπηρεσίες στην προετοιμασία εφαρμογής της Διεθνούς Συνθήκης Ναυτικής Εργασίας (Maritime Labour Convention- MLC2006). |
| 17/04 to 06/05/2013 | COFAD GmbH , Σύμβουλοι για την Αλιεία, Υδατοκαλλιέργεια και Περιφερειακή Ανάπτυξη, Weilheim, Γερμανία. Υπηρεσίες συμβουλευτικές και εμπειρογνώμονα στο 12 th FEMIP Συνέδριο για την «Γαλάζια Οικονομία της Μεσογείου: ενίσχυση της θαλάσσιας και ναυτιλιακής συνεργασίας», Απρίλιος 18-19, Αθήνα, Ελλάδα. Ειδικές υπηρεσίες εμπειρογνώμονα στην ενότητα 1: Special services on Roundtable 1: Δημιουργώντας ναυτιλιακά cluster και προωθώντας τη δικτύωση στα εκπαιδευτικά ιδρύματα. |
| 10/02 to 30/03/2013 | Council of Marine Professional Associates (COMPASS) Canada . Συμβουλευτικές υπηρεσίες σε ζητήματα ναυτικής εκπαίδευσης και μάθησης. Σε συνεργασία με την Global Marine Solutions, St. John's, Newfoundland, Καναδάς. |
| 10/01 to 27/02/2013 | OCEANEX , ναυτιλιακή εταιρεία, Newfoundland, Καναδάς. Υπηρεσιών συμβούλων σε ζητήματα εφαρμογής της Διεθνούς Συνθήκης Ναυτικής Εργασίας (Maritime Labour Convention-MLC2006). Σε συνεργασία με την Global Marine Solutions, St. John's, Newfoundland, Καναδάς. |
| 10/01/2012- 31/6/2012 | Σύμβουλος, Chalmers University of Technology , Gothenburg, Σουηδία. Υπηρεσίες συμβούλων και έρευνας σε ζητήματα πολυεθνικής ναυτιλιακής εκπαίδευσης και μάθησης. |
| 01/01 to 28/02/2012 | WWF- Canada . Υποστηρικτικές υπηρεσίες έρευνας στο πρόγραμμα “Benchmarking of Best Practices for Arctic Shipping”, σε συνεργασία με την Global Marine Solutions, St. John's, Newfoundland, Καναδάς. |
| 01/07/2010- 30/12/2011 | Safety & Quality, Research & Development and Marketing Manager , El Victor Group- εταιρεία διαχείρισης και πρακτόρευσης πληρωμάτων, Βάρκιζα, Αθήνα, Ελλάδα. |
| 01/04/2004- 04/04/2007 | Πρόγραμμα Πρακτικής Άσκησης Φοιτητών Τμήματος Ναυτιλίας και Επιχειρηματικών Υπηρεσιών (ΕΠΕΑΕΚ) , Πανεπιστήμιο Αιγαίου. Συμμετοχή σε διάφορα πακέτα εργασίας. |
| 01/07/2000-15/08/2000 | Eletson Corporation , ναυτιλιακή εταιρεία, Πειραιάς, Ελλάδα. Εκπαιδευόμενη στο Τμήμα Προμηθειών, στα πλαίσια του Προγράμματος Πρακτικής Άσκησης του Πανεπιστημίου Αιγαίου. |

- **Διδακτική εμπειρία**

- 09/10/2012- 30/06/2013 **Διδάσκουσα- Εξωτερική συνεργάτης στο Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών «Ναυτιλία, Μεταφορές και Διεθνές Εμπόριο»,** Τμήμα Ναυτιλίας και Επιχειρηματικών Υπηρεσιών, Πανεπιστήμιο Αιγαίου, Χίος. Διδασκαλία μαθημάτων «Διοίκηση Ναυτιλιακών Επιχειρήσεων» και «Στρατηγική των Επιχειρήσεων».
- 17/09/2012- 30/04/2013 **Διδάσκουσα- Εξωτερική Συνεργάτης στο Αμερικανικό Κολλέγιο Αθηνών,** Deree, Department of Management, Αγία Παρασκευή, Αττική. Διδασκαλία των μαθημάτων “Introduction to Shipping” και “Business Strategy”.
- 30/09/2010- 28/02/2011 **Επισκέπτης Λέκτορας στο προπτυχιακό μάθημα ‘Staff Management and Crewing’,** Bremen University of Applied Sciences, Department of Nautical Studies and School of International Business, Βρέμη, Γερμανία.
- 01/02/2011 – 31/04/11,
01/02/2010- 31/10/10 **Εισηγήτρια, ‘Εκπαιδευτικό Πρόγραμμα Μικρομεσαίων Επιχειρήσεων’,** Ελληνικό Ανοικτό Πανεπιστήμιο σε συνεργασία με την εταιρεία SQLearn, Αθήνα, Ελλάδα. Εισηγήτρια στα εξ αποστάσεως μαθήματα ‘Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού’ και ‘Μάρκετινγκ και Πωλήσεις’.
- Δεκέμβριος 2009 **Εισηγήτρια του σεμιναριακού μαθήματος ‘Διοίκηση Ανθρώπινων Πόρων στη Ναυτιλία’,** K.C. Lyrintzis Group, Quality Maritime Services Training Center, Πειραιάς, Ελλάδα. Επαγγελματική εκπαίδευση και επιμόρφωση στελεχών ναυτιλιακών επιχειρήσεων.
- 23/02/2009- 03/07/2009 **Διδάσκουσα του μαθήματος ‘Διοίκηση Οργανωσιακών Αλλαγών’,** Πανεπιστήμιο Αιγαίου, Σχολή Επιστημών της Διοίκησης, Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων, Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών στη Διοίκηση Επιχειρήσεων- MBA’, ακαδημαϊκό έτος 2008-09.
- 11/01/2007- 17/06/2007 **Βοηθός Διδασκαλίας στο μάθημα ‘Στρατηγική των Επιχειρήσεων’,** Πανεπιστήμιο Αιγαίου, Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα NA.M.E., ακαδημαϊκό έτος 2007-08. Υποστήριξη Διδασκαλίας.
- 11/01/2006- 16/06/2006 **Βοηθός Διδασκαλίας στο μάθημα ‘Στρατηγική των Επιχειρήσεων’,** Πανεπιστήμιο Αιγαίου, Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα NA.M.E., ακαδημαϊκό έτος 2005-06. Υποστήριξη Διδασκαλίας.
- 26/09/2005- 21/12/2005 **Βοηθός Διδασκαλίας στο μάθημα ‘Διοίκηση Ναυτιλιακών Επιχειρήσεων’,** Πανεπιστήμιο Αιγαίου, Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα NA.M.E., ακαδημαϊκό έτος 2005-06 Υποστήριξη Διδασκαλίας.
- 26/09/2002- 17/06/2007 **Βοηθός Διδασκαλίας στα μαθήματα ‘Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού’ και ‘Διοίκηση Ναυτιλιακών**

- **Ερευνητική εμπειρία**

- Απρ 2011- σήμερα **Ερευνητικό Πρόγραμμα «Το Ευρωπαϊκό Ακαδημαϊκό και Επιχειρηματικό Δίκτυο για την Καινοτόμο Ναυτιλιακή Εκπαίδευση, Επιμόρφωση και Έρευνα και Ανάπτυξη» (The European Academic and Industry Network for Innovative Maritime Training, Education and R&D"- KNOWME"-**, χρηματοδοτούμενο από το 7^ο Κοινοτικό Πλαίσιο Στήριξης. Συνεργάτες: Edinburgh Napier University (UK), University of the Aegean- Research Unit (Greece), Hochschule Bremen (Germany), Jacobs University Bremen GGMMBH (Germany), Fachhochschule Lubeck (Germany), Hogskolen I Molde (Norway), IVL Svenska Miljoeinstitutet AB (Sweden), Goeteborgs Universitet (Sweden), Chalmers Tekniska Hoegskola AB (Sweden), Universiteit Antwerpen (Belgium), Ralf Duckert- DSN Analysen & Strategien Kooperationsmanagement (Germany). Ερευνητική Συνεργάτης.
- Σεπ 2010- Δεκ 2012 **Ερευνητικό Πρόγραμμα «Εφαρμογές Επικοινωνίας και Πρακτικής Εκπαίδευσης στις Ναυτικές Σπουδές» ('Communication And Practical Training Applied in Nautical Studies- CAPTAINS')**, χρηματοδοτούμενο από την Ευρωπαϊκή Ένωση , Τομέας Εκπαίδευσης και Κουλτούρας, Πρόγραμμα Δια Βίου Μάθησης Leonardo Da Vinci. Συνεργάτες: University of the Aegean, Business School, Department of Shipping, Trade and Transport, RESHIPS Laboratory (Greece), C4FF- Centre for Factories of the Future (UK), AIT- Athens Information Technology (Greece), TUDEV Institute of Maritime Studies (Turkey), 1st Evening Vocational Senior School of Egaleo (Greece), OPR-Osrodek Prac Rozwojowych/ Centre for Development Works (Poland), UCA- University of Cadiz (Spain), Bureau of Vocational Training, Ministry of Education and Lifelong Learning (Greece). Ερευνητική Συνεργάτης.
- 01/01/2012 – 31-06/2012 **Ερευνητικό Πρόγραμμα «Συγκριτική προτυποποίηση των Βέλτιστων Περιβαλλοντικών Πολιτικών μεταξύ ναυτιλιακών επιχειρήσεων που δραστηριοποιούνται στην Αρκτική»,** χρηματοδότηση από το World Wide Fund for Nature (WWF). Ερευνήτρια, σε συνεργασία με Global Marine Solutions, Canada.
- Ιούν 2011- Μάρ 12 **Ερευνητικό Πρόγραμμα «Διαπολιτισμικές ικανότητες ναυτιλιακών στελεχών μέσω εκπαίδευσης και επιμόρφωσης»- Φάση II (Cross-Cultural Competency for Maritime Professionals through Education and Training- CCUL.COMPET- Phase II')**, χρηματοδοτούμενο από το Ίδρυμα Nippon, ανατέθηκε από την International Association of Maritime Universities. Συνεργάτες: Memorial University, Fisheries and Marine Institute, St. John's, Newfoundland (Canada) (Coordinator), Maine Maritime University (USA). Ερευνητική εταίρος.

- Ιουν - Δεκ 2010 **Ερευνητικό Πρόγραμμα «Διαπολιτισμικές ικανότητες ναυτιλιακών στελεχών μέσω εκπαίδευσης και επιμόρφωσης»- Φάση I (Cross-Cultural Competency for Maritime Professionals through Education and Training-CCUL.COMPET- Phase I’),** χρηματοδοτούμενο από το Ίδρυμα Nippon, ανατέθηκε από την International Association of Maritime Universities. Συνεργάτες: Memorial University, Fisheries and Marine Institute, St. John’s, Newfoundland (Canada) (Coordinator), Maine Maritime University (USA), John B. Lacson Foundation Maritime University (the Philippines). Ερευνητική εταιρία.
- Ιαν 2006- Δεκ 08 **Ευρωπαϊκό Πρόγραμμα Ενίσχυσης Ερευνητικού Δυναμικού (ΠΕΝΕΔ 2003) «Στρατηγικές Ελληνικής Ναυτιλίας σε Συνθήκες Ανταγωνισμού: Επιχειρηματικές και Λειτουργικές Πρακτικές για Διαμόρφωση Συνθηκών Ανταγωνισμού και Ανταγωνιστικότητας»,** Γ' Κοινοτικό Πλαίσιο Στήριξης. Ερευνήτρια, Υπότροφος.
- Μάιο- Ιούλ 2006 **Μελέτη με θέμα “Ελληνική Ναυτιλία: Απασχόληση και Ανταγωνιστικότητα”,** ερευνητική ομάδα του Τμήματος Ναυτιλίας και Επιχειρηματικών Υπηρεσιών, Πανεπιστήμιο Αιγαίου. Βοηθός έρευνας.
- Μάιο 2003-Οκτ 04 **Ευρωπαϊκό Ερευνητικό Πρόγραμμα «Εκπαίδευση Ναυτικών με χρήση Τεχνολογιών Διαδικτύου και Εικονικής Πραγματικότητας».** Πανεπιστήμιο Αιγαίου, (GR), British Maritime Technology Limited (GB), Universidad Politecnica de Madrid (ES), European Dynamics (GR), Αναπτυξιακό Κέντρο Οινουσσών (GR). Ερευνήτρια.
- Δεκ 2002- Ιαν 03 **Ερευνητικό Πρόγραμμα «Ελληνικό Παρατηρητήριο Μεταφορών- “Έρευνα συμπεριφοράς επιβατών υπεραστικών μετακινήσεων εντός Ελλάδας»,** Πανεπιστήμιο Αιγαίου, Υπουργείο Μεταφορών. Μελέτη υποστήριξης σχεδιασμού και παρακολούθησης του συστήματος μεταφορών στην Ελλάδα. Βοηθός έρευνας.
- Αυγ 2001 **Διεθνές Ερευνητικό Πρόγραμμα «URIT 2001- Συμπεριφορά Χρηστών Απέναντι σε Καινοτόμα Συγκοινωνιακά Συστήματα και Τηλεματικές Τεχνολογίες»,** Πανεπιστήμιο Αιγαίου (GR), Massachusetts Institute of Technology (USA), Northwestern University (USA), North Carolina University (USA), University of Naples (Italy), Technical University of Delft (The Netherlands). Ερευνήτρια.

Διακρίσεις, Βραβεία, Υποτροφίες

- **Υποτροφία Κοινωφελούς Ιδρύματος ‘Προποντίς’** (2004-2006), για την εκπόνηση διδακτορικής διατριβής στο Πανεπιστήμιο Αιγαίου, Τμήμα Ναυτιλίας και Επιχειρηματικών Υπηρεσιών.
- **Υποτροφία- Βραβείο του ‘Propeller Club of the United States’** (2002), για τη διπλωματική εργασία του Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών ‘Ναυτιλία,

Μεταφορές και Διεθνές Εμπόριο’.

- **Βραβείο ‘URIT 2001’** (2001), για την ομαδική έρευνα: «Δημιουργία ηλεκτρονικών επιχειρήσεων και προοπτικές επανεγκατάστασης στα νησιά του Αιγαίου».
- **Βραβείο της εταιρείας Naftotrade «εις μνήμην Περικλή Βαρβατέ»** (2001).

Επίβλεψη διπλωματικών εργασιών

- Αντωνοπούλου, Α. (2011-2012), «Πρακτικές Διοίκησης Ανθρώπινου Δυναμικού στο δημόσιο τομέα: η περίπτωση του ασφαλιστικού φορέα ΙΚΑ Λάρισης», Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα στη Διοίκηση Επιχειρήσεων, Ελληνικό Ανοικτό Πανεπιστήμιο.
- Φλουδάς, Ν. (2010-2011), «Εξετάζοντας τη Lean ως στρατηγική επίτευξης διαχειριστικής και βιώσιμης τελειότητας», Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα στη Διοίκηση Επιχειρήσεων, Ελληνικό Ανοικτό Πανεπιστήμιο.
- Χατζηνικολάου, Α. (2010- 2011), «Πολιτικές περιβαλλοντικής ευαισθητοποίησης και μάρκετινγκ στο δημόσιο τομέα: η περίπτωση ελληνικών δήμων», Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα στη Διοίκηση Επιχειρήσεων, Ελληνικό Ανοικτό Πανεπιστήμιο.
- Σακουλά, Μ. (2009-2011), «Αφοσίωση εργαζομένων στον οργανισμό και την εργασία», Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα Σπουδών στη Διοίκηση Επιχειρήσεων, Πανεπιστήμιο Αιγαίου, Σχολή Επιστημών της Διοίκησης.

Κριτής σε Διεθνή Επιστημονικά Περιοδικά

Σε διεθνή επιστημονικά περιοδικά

- Maritime Policy and Management (2011- 2012)
- WMU Journal of Maritime Affairs (2011- 2012)
- International Journal of Shipping and Transport Logistics (2012)

Άλλες κρίσεις

- 2012, Οκτώβριος. Κριτική μελέτης “The effects of Logistics on the cost of inventory of small businesses: A perspective of Costa Rican competitive advantage”, authored by Prof. E.S. Potoker, PhD. Study funded by Fulbright Foundation (Senior Specialist Fulbright grant).
- 2013, Νοέμβριος. Routledge, επιστημονική κριτική πρότασης για έκδοση βιβλίου.

Συμμετοχή σε Επιστημονικές Ενώσεις- Συλλόγους

- Οικονομικό Επιμελητήριο Ελλάδος (Ε.Ε.Ε.).
- Διεθνής Ένωση Ναυτιλιακών Οικονομολόγων (I.A.M.E.)
- Ένωση Ναυτιλιακών Οικονομολόγων Ελλάδας (Ε.Ν.Ο.Ε.).
- Ομάδα Ερευνητών πάνω στον Ανθρώπινο Παράγοντα στη Ναυτιλία (Μ.Η.Φ.Ρ.Γ.).

Ξένες Γλώσσες

| | |
|-----------|---|
| Αγγλικά | Άριστα. Επάρκεια διδασκαλίας από το Υπουργείο Παιδείας. Πτυχίο Proficiency των Πανεπιστημίων Cambridge και Michigan (2001). |
| Γερμανικά | Πολύ Καλά. Πτυχίο Mittelstufe του Goethe Institut (1996). |

Γνώση Ηλεκτρονικών Υπολογιστών

Microsoft Office, SPSS, NVivo, Visio Graphics, Moodle.

Δημοσιεύσεις

A. Διεθνή επιστημονικά περιοδικά (κατόπιν κρίσης)

- [A.1] Progoulaki, M. and Roe, M. (2011), Dealing with culture in a socially responsible manner: a focus on the maritime industry. *WMU Journal of Maritime Affairs*, 10: 7-23.
- [A.2] Progoulaki M. and Theotokas I. (2010) Human Resource Management and competitive advantage: an application of Resource-Based View in the shipping industry, *Marine Policy*, 34(3), 575-582.
- [A.3] Theotokas, I. and Progoulaki, M. (2007), Cultural diversity, manning strategies and management practices in Greek-shipping, *Maritime Policy and Management*, 34(4), 383-403.

B. Κεφάλαια σε συλλογικές εκδόσεις

- [B.1] Progoulaki, M. (2012), Choice of Profession, in Lemper, B., Pawlik, T. And S. Neumann (eds.), *The Human Element in Container Shipping*, Maritime Logistics, Volume 5, Institute of Shipping Economics and Logistics, Frankfurt: Peter Lang GmbH (pp. 11-38).
- [B.2] Progoulaki, M. (2011), Managing Multicultural Human Resources: integrated management practices and strategies for competitive advantage, in M.F. Rizzo and A. Gallo (eds.), *Human Capital and Resources: Developments, Management and Strategies*, NY: Nova Publishers (pp. 1-32).
- [B.3] Progoulaki, M. (2010), Maritime Education and Multicultural Crews: developing the skill to manage cultural diversity, in Katarellos E. (ed.), collaborative edition on *Maritime Education and Training*, *Demiurgiki Seneparxi Journal*, Volume 3, March, Chios (pp.71-93). [in Greek]
- [B.4] Theotokas, I., Progoulaki, M., Tsamourgelis, J. and E. Tsagari (2010), South-Asian seafarers on board Greek- owned ships: organisational, managerial and cultural issues, in Nikitakos, N. and G. Dourmas (eds), *EU-East and South Asia Trade, Investment Logistics and E-Business*, University of the Aegean, Department of Shipping, Trade and Transport, I. Sideris Publications: Athens (pp. 377-396).

- [B.5] Theotokas, I. and Progoulaki, M. (2009), Management of Seagoing Personnel in a Globalised Environment: the case of Greek seafarers, in Sioussouras, P. and Chazakis, K. (eds), *Globalisation, European Union and Greece, Political and economical perspectives*, Piotita, Athens (723-759). [in Greek]
- [B.6] Theotokas, I. and Progoulaki, M. (2009), Cultural Diversity Management in the shipping company: interactions between national and corporate culture, in Makredemetris and Maroudas (eds), *Modern Trends in Management Science: Modern Public Management, Corporate Social Responsibility and Citizens' Community*, Sakkoula: Athens (1051-1072). [in Greek]

Γ. Διεθνή επιστημονικά συνέδρια (κατόπιν κρίσης)

- [Γ.1] Progoulaki, M. Potoker, E. Parsons, J. (2013), An international survey on cross-cultural competency for maritime professionals through education and training, 20th International Conference on “Managing complexity in shipping and port markets: firms’ business models, co-operative games and innovative public-private interactions, International Association of Maritime Economists, July 3-5, Marseille, France. Paper ID: 248.
- [Γ.2] Progoulaki, M., Theotokas, I. and Iakovaki, H. (2013), Management of cultural diversity: Identifying the training needs of seafarers and shore-based personnel in the European maritime shipping industry, 20th International Conference on “Managing complexity in shipping and port markets: firms’ business models, co-operative games and innovative public-private interactions, International Association of Maritime Economists, July 3-5, Marseille, France. Paper ID: 247.
- [Γ.3] Progoulaki, M., Katradi, A. and Theotokas, I. (2013), Promoting and developing seafarers’ welfare under the Maritime Labour Convention: A Research Agenda, 4th International Symposium of Maritime Safety Security and & Environmental Protection, organized by University of Piraeus and BCA College, May 30-31, Athens, Greece, pp.276-285.
- [Γ.4] Progoulaki, M. (2011), “Maritime Human Resource Management: Past conditions and future challenges”, *European Conference on Shipping, Intermodalism and Ports- ECONSHIP2011- Maritime Transport: Opportunities and Threats in the post-crises world*, University of the Aegean, Chios, Greece, June 22-24, ISBN: 978 960 93 3295 8.
- [Γ.5] Parsons, J., Potoker, E., Progoulaki, M. and Batiduan B. P. (2011), “Cross cultural competence for maritime professionals through education & training: Addressing the challenges that lie ahead”, *European Conference on Shipping, Intermodalism and Ports- ECONSHIP2011- Maritime Transport: Opportunities and Threats in the post-crises world*, University of the Aegean, Chios, Greece, June 22-24, ISBN: 978 960 93 3295 8.
- [Γ.6] Iakovaki, H. and Progoulaki, M. (2010), “Language in Use versus Language as Taught: lingual and cultural issues in the Teaching and Use of English as a Workplace Language in the Maritime World”, *International Maritime English Conference- IMEC 22*, Alexandria, Egypt, October 28- November 1.
- [Γ.7] Progoulaki, M. and Theotokas, I. (2009), Strategies of managing maritime human resources’ cultural diversity, 16th International Conference on ‘Understanding Shipping Markets’, IAME, Copenhagen, Denmark, June 24-26.

- [Γ.8] Progoulaki, M. and Theotokas, I. (2008), "Human Resource Management and Competitiveness in the Shipping Industry: a Resource- Based View", *15th International Conference on 'Sustainability in International Shipping, Port and Logistics Industries and the China Factor'*, IAME, Dalian, China, April 2-4.
- [Γ.9] Progoulaki, M., Pyne, R., Bao, J. and I. Theotokas (2008), "Cooperation and Competition in the Global Market: Manning Issues of Chinese and Greek Fleets", *15th International Conference on 'Sustainability in International Shipping, Port and Logistics Industries and the China Factor'*, IAME, Dalian, China, April 2-4.
- [Γ.10] Theotokas, I. and Progoulaki, M. (2007), "Seafarers as a strategic resource of shipping companies: the Greek context", *14th International Conference on 'Challenges and Trends in Shipping: Markets, Investments and Policies'*, IAME, Athens, Greece, July 4-6.
- [Γ.11] Theotokas, I., Progoulaki, M., Tsamourgelis, J. and E. Tzagari (2006), "South-Asian seafarers on board Greek- owned ships: organisational, managerial and cultural issues", *2nd International Conference on EU- East and South- Asia Trade, Investment, Logistics and E- Business*, Chios, Greece, October 9-11.
- [Γ.12] Progoulaki, M. (2006), "Dealing with the culture of the maritime manpower in a socially responsible manner", *International Conference in Shipping in the Era of Social Responsibility*, Cephalonia, Greece, September 14-16.
- [Γ.13] Progoulaki, M., Knudsen, F. and I. Theotokas (2006), 'Factors affecting the practice of the seafarer's profession in a multicultural context', *12th International Conference in Maritime Transport: Maritime and Inland Waterway Transport and Maritime History*, Barcelona, Spain, May 16-19, pp. 899- 909.
- [Γ.14] Progoulaki, M., Polydoropoulou, A. and I. Theotokas (2005), "Multicultural Training and E-Learning in the Shipping Industry", *Proceedings of 3rd International Conference on Open and Distance Learning: Applications of Pedagogy and Technology*, Patra, Greece, November 11-13, pp. 191-207.
- [Γ.15] Papademetriou, G., Progoulaki, M. and I. Theotokas (2005), "Manning Strategies in Greek-Owned Shipping and the Role of Outsourcing", *12th International Conference on Contemporary Developments in Shipping: Efficiency, Productivity, Competitiveness*, IAME, Limassol, Cyprus, June 23-25.
- [Γ.16] Theotokas I. and Progoulaki, M. (2005), "Greek seafarers' attitude on the issue of multicultural working environment", *1st International Symposium on Ship Operations, Management and Economics*, The Greek Section of the Society of Naval Architects and Marine Engineers (SNAME), Athens, Greece, May 12-13.
- [Γ.17] Theotokas, I. and Progoulaki, M. (2004), "Managing Multicultural Teams: The case of Greek-owned shipping", *Proceedings of 11th International Conference on Global Maritime Challenges and the Contribution of Mediterranean Maritime Developments*, IAME, Izmir, Turkey, June 30- July 02, pp. 278-287.

Δ. Εθνικά επιστημονικά συνέδρια στην Ελλάδα (κατόπιν κρίσης περιλήψης)

- [Δ.1] Theotokas I., and Progoulaki M. (2007), "Managing Cultural Diversity in the Shipping Company: interactions between national and corporate culture", *2nd Conference of Management Scientists on 'Contemporary Trends in Management Science: Modern Management in the Public Sector, Corporate Social*

Responsibility and Citizens' Society', Department of Business Administration, University of the Aegean, Chios, Greece, October 11-13. [GR]

E. Παρουσιάσεις σε επιστημονικά Workshops (κατόπιν κρίσης περιλήψης)

- [E.1] Progoulaki, M., Katradi, A. and I. Theotokas (2012), "Promoting and developing seafarers' welfare under MLC: a research agenda", 5th Seminar on Maritime Human Resources Solutions and the Maritime Labour Convention 2006. Company of Master Mariners of Canada, Fisheries and Marine Institute, Memorial University, St. John's, Newfoundland, Canada, September 26-27.
- [E.2] Progoulaki, M. (2012), "Seafarers' Recruitment and Placement Services under MLC: the role of crewing and manning companies", 5th Seminar on Maritime Human Resources Solutions and the Maritime Labour Convention 2006. Company of Master Mariners of Canada, Fisheries and Marine Institute, Memorial University, St. John's, Newfoundland, Canada, September 26-27.
- [E.3] Progoulaki, M. (2008), "The use of Triangulation in the Research of Managing Multicultural Shipping Crews", The Maritime Human Factors Research Group Methods Seminar, *Post ISPIC Conference Workshop*, Bremen, Germany, May 21-22.
- [E.4] Progoulaki M. (2005), "Strategic Management of Multicultural Shipping Crews: adoption of research methodology", 12th Panhellenic Postgraduate Intensive Seminar- Conference for Doctoral Students: Methodological Issues of Research in Social Sciences, Rethymno, Crete, Greece, 18-21 November. [GR]

ΣΤ. Δημοσιεύσεις σε συνέδρια και παρουσιάσεις σε σεμινάρια (κατόπιν πρόσκλησης)

- [ΣΤ.1] Προγουλάκη Μ. (2012), "Maritime labour and MLC: addressing the challenges that lie ahead", Special Panel Session at the 11th Maritime Conference Navigator, Athenaeum Intercontinental, Athens, November 7.
- [ΣΤ.2] Progoulaki, M. (2012), "Seafarers' recruitment and placement services under the Maritime Labour Convention (MLC): the role of crewing and manning companies", *5th International Seminar on Maritime Human Resources Solutions and the Maritime Labour Convention 2006*, Company of Master Mariners of Canada, Fisheries and Marine Institute, Memorial University, St. John's, Newfoundland and Labrador, Canada, 26-27 September.
- [ΣΤ.3] Progoulaki, M., Katradi, A. and I. Theotokas (2012), "Promoting and developing seafarers' welfare under the Maritime Labour Convention (MLC): A Research Agenda", *5th International Seminar on Maritime Human Resources Solutions and the Maritime Labour Convention 2006*, Company of Master Mariners of Canada, Fisheries and Marine Institute, Memorial University, St. John's, Newfoundland and Labrador, Canada, 26-27 September.
- [ΣΤ.4] Parsons, J., Potoker, E., Progoulaki, M. and Batiduan B. P. (2011), "Cross cultural competence for maritime professionals through education and training", *12th Annual General Assembly of International Association of Maritime Universities (IAMU)*, 12-14 June 2011, Gdynia, Poland.
- [ΣΤ.5] Parsons, J., Potoker, E., Progoulaki, M. and Batiduan B. P. (2011), "Cross cultural competence for maritime professionals through education and training", *37th*

Annual General Assembly (AGA) of International Federation of Shipmasters' Association (IFSMA), 9-10 June, Halifax, Canada.

- [ΣΤ.6] Parsons, J., Potoker, E. and Progoulaki, M. (2010), "Cross-Cultural Competence for Maritime Professionals through Education and Training", *11th Annual General Assembly (AGA) of International Association of Maritime Universities (IAMU)*, Busan, Korea, 15-18 October.
- [ΣΤ.7] Pallis, A., Theotokas, I. and Progoulaki, M. (2010), "Maritime Education and Human Resources: A Research Agenda", *International Maritime Conference on 'the Global Shipping Industry in the 21st Century: Dynamics and Transformative Capacity'*, Organised by: Centre for Shipping Economics and Innovation (CENSEI), Copenhagen Business School, Åland International Institute of Comparative Island Studies (AICIS), The Maritime Development Centre of Europe (MDCE), The Danish Shipowners' Association, Åland Islands, April 13-15.
- [ΣΤ.8] Progoulaki, M. (2010), "The need for and value of Cultural Diversity Awareness programmes in shipping industry", *EU Workshop on 'Mourning, death and loneliness in different cultures: Intercultural strategies for overcoming life crises using the example of seafarers'*, St. Jakobi Kirche zu Lübeck, International Seafaring Memorial, February 15-19, Lübeck, Germany.
- [ΣΤ.9] Progoulaki, M. (2009), "Strategies for publishing articles in academic journals and books- II, *International Ph.D. Seminar on Maritime Economics and Management, Svendborg International Maritime Academy, University of Southern Denmark, Copenhagen Business School*, November 30- December 2, Svenborg, Denmark.
- [ΣΤ.10] Progoulaki, M. (2009), "Managing the seagoing personnel and its cultural diversity as a strategic resource", Maritime Development Center of Europe, *3rd Meeting in 2009 of the Danish Maritime HR Professional Experience Network- "The Sea Serpent"*, Annual Theme: *The challenges of the multicultural workplace*, EMUC, Copenhagen, Denmark, November 30.
- [ΣΤ.11] Progoulaki, M. (2009), "Strategic management of HR' cultural diversity in the shipping company", *3rd Seminar on Maritime HR Solutions*, The Company of Master Mariners of Canada, Marine Institute of Memorial University, St. John's, Newfoundland, Canada, October 1.
- [ΣΤ.12] Progoulaki, M. (2009), "How HRM practices affect the retention of seagoing personnel", *3rd Seminar on Maritime HR Solutions*, The Company of Master Mariners of Canada, Marine Institute of Memorial University, St. John's, Newfoundland, Canada, October 1.
- [ΣΤ.13] Progoulaki, M. (2009), "Seafaring profession and management of multicultural crew", in the frames of the undergraduate course on 'Sociology', University of the Aegean, Department of Shipping, Trade and Transport, Chios, May 8.
- [ΣΤ.14] Progoulaki, M. (2007), "The management of multicultural human resources as a shipping company's core competency: from theory to practice", *International Shipping Management Forum*, organised by the Magazine on Quality ECO-Q, Piraeus, Greece, May 10-11.

- [ΣΤ.15] Progoulaki M. (2006), “Multiculturalism and Crew Management: Turning a weakness to a competence”, 1st Gala of Piraeus Marine Club and BCA, in ‘Managing of human resources on board and at shore- Issues raised from the subject of multiculturalism’, Piraeus, Greece, 22 February.
- [ΣΤ.16] Progoulaki, M. (2005), “Management of Seagoing Personnel”, in the frames of the postgraduate course on ‘Management of Shipping Companies’, University of the Aegean, Department of Shipping, Trade and Transport, Chios, November 11.

Z. Άλλες δημοσιεύσεις

- [Z.1] Προγουλάκη, Μ. (2012), «Εν μέσω κρίσης, επιλέγω ναυτιλιακά», *Maritime Economies- Free Press*, Volume 22, November 7, p. 23.
- [Z.2] Προγουλάκη, Μ. (2012), “Maritime Labour Convention... στο παρά πέντε (περίπου)”, *Ναυτικά Χρονικά*, 152, 46-52.
- [Z.3] Progoulaki, M. (2011), “Manning has to be more than safe”, Special Edition dedicated to Maritime Education and Training, *Maritime and Technology News (MARITECH)*, V.9, March: 39-41.
- [Z.4] Progoulaki, M. (2010), “Human Resources in Shipping: searching the qualifications of the future”, *Naftika Chronika*, V.132, August-September: 52-57.
- [Z.5] Progoulaki, M. (2010), “What are the new maritime human resources’ competencies?”, *Mercator*, June: 191-196.
- [Z.6] Progoulaki, M. (2010), “Greek seafarers: endangered species?”, *Naftika Chronika*, Special Edition for Posidonia International Maritime Exhibition, June: 88-90.
- [Z.7] Progoulaki, M. (2010), “Developing a competence in managing cultural diversity in shipping”, *Naftika Chronika*, January: 86-88.
- [Z.8] Vaggelas, G, Vitsounis, T. and Progoulaki M. (2009), “Studies in Shipping, Trade and Transport: meeting the needs of the globalised Greek-owned shipping”, *Naftika Chronika*, December: 64-65.
- [Z.9] Progoulaki M. (2009), “From Crew Management to Strategic Management of Culturally Diverse Human Resources in shipping”, *Naftika Chronika*, November: 84-89.
- [Z.10] Progoulaki, M. (2009), What it takes to retain your seagoing personnel, *Alert! The International Maritime Human Element Bulletin*, January, 19:2.

Τελευταία ενημέρωση:

Δεκέμβριος 2013

ΜΠ